**17.11.2021 Учебная группа 4ТЭМ**

**Преподаватель Кравцова Лариса Васильевна**

**МДК 02.01 Организация работы подразделения организации и управления ею**

**Раздел ПМ 02.01.01 «Экономика отрасли»**

**4. Планирование деятельности предприятия**

**Тема 4.2: Производственное планирование**

**Семинарское занятие №6**

**Цели занятия:**

**- образовательная -** обобщить и закрепить знания по теме;

**- воспитательная** – воспитание интереса к выбранной специальности, привлечение студентов к самостоятельной творческой работе;

**- развивающая –** развитиеумения анализировать, сравнивать и обобщать полученную информацию, творчески мыслить.

**Задачи занятия:** закрепить теоретические знания по теме

**Мотивация:** выполнение заданий данного занятия способствует расширению кругозора будущего специалиста среднего звена в сфере организации перевозок и управления на автомобильном транспорте.

**Задание студентам:**

1. Выполните тестовые задания.

2. Выполните практические задания;

3. Дайте ответ на контрольные вопросы;

Ответы на тестовые задания и контрольные вопросы, а также выполненные практические задания, в текстовом документе в формате Word или в тексте электронного письма и отправьте на электронный адрес **kravcova200167@mail.ru**в срок **до 08.00 18.11.2021.**

**Тестовое задание**

**Вариант 1**

**1. Оперативный план содержит:**

а) Перспективные направления развития предприятия

б) Точно поставленные цели с описанием мероприятий по их достижению

в) Примерные задачи для каждого структурного подразделения сроком до 2 лет

**2.Тест. Основные функции планирования на предприятии следующие:**

а) Руководство, прогнозирование, регулирование, контроль

б) Обеспечение, регулирование, контроль

в) Руководство, обеспечение, координирование, регулирование, анализ и контроль

**3. Методы планирования на предприятии:**

а) Расчетно-аналитический, балансовый, экономико-математический, программно-целевой, графоаналитический

б) Аналитический, синтетический, балансовый

в) Базисных индексов, экономико-математический, балансовый

**4. Виды планирования на предприятии:**

а) Оперативное, стратегическое

б) Производственное, структурное, оперативное

в) Текущее, тактическое, стратегическое, генерально-целевое

**5. Методы планирования прибыли предприятия:**

а) Дедуктивный, индуктивный

б) Аналитический, прямого счета, совмещенного расчета

в) Балансовый, аналитический, программно-целевой

**6. Принципы планирования на предприятии:**

а) Точность, организованность, целенаправленность

б) Непрерывность, очередность, единство, участие, доказательность

в) Непрерывность, гибкость, участие, точность, единство

**7. Расположите этапы планирования на предприятии в правильной последовательности:**

а) Определение целей и задач; оценка ресурсов; определение временных рамок и методов оценки; образование команды; управление рисками

б) Оценка ресурсов; определение целей и задач; определение приоритетов целей и задач; образование команды; определение временных рамок и методов оценки; создание конкурентных преимуществ; управление рисками и разработка альтернативного плана действий

в) Оценка ресурсов; оценка рисков; образование команды; определение целей и задач; определение временных рамок и методов оценки; внедрение плана

**8. Методы финансового планирования на предприятии:**

а) Балансовый, расчетно-аналитический, нормативный, программно-целевой, экономико-математическое моделирование

б) Издержек и прибылей, балансовый, аналитический, базисно-индексный

в) Программно-целевой, балансовый, графический, аналитический

**9. Роль планирования в деятельности предприятия связывают с:**

а) Трудовыми ресурсами

б) Трудовыми и финансовыми ресурсами

в) Финансовыми ресурсами и, в первую очередь, с деньгами

**10. Целью планирования деятельности организации является:**

а) Обоснование расхода всех видов ресурсов

б) Определение целей, средств и сил

в) Определение будущей прибыли

**Вариант 2**

**1 Какие функции выполняет оперативно-производственное планирование?**

а) Установление производственных заданий различным структурным подразделениям; разработка планов запуска-выпуска продукции;

б) Оперативный контроль, учет и регулирование выполнения плана

в) Подготовка цехов и структурных подразделений к выполнению плановых заданий; разработка нормативов запуска-выпуска продукции; расчет минимально допустимой прибыли

**2. В чем заключается задача балансового метода планирования?**

а) Оптимальное распределение издержек и прибыли

б) Поиск альтернативных вариантов вложения инвестиций

в) Обеспечение соответствия между распределяемыми потребностями и возможными ресурсами

**3. Методика планирования позволяет:**

а) Разработать такой план, выполнение которого принесет предприятию наибольшую прибыль

б) Изменять весь объем работ при изменении условий их выполнения

в) Выполнить анализ всего объема работ, учитывая условия их выполнения

**4. Какую цель преследует бизнес-план?**

а) Привлечь денежные средства

б) Расширить ассортимент продукции

в) Выпустить запланированный объем продукции

**5. Какой раздел плана развития предприятия принято считать основным?**

а) Маркетинговый и сбытовой план

б) Производственная программа

в) План технического развития

**6. Каким разделом завершают бизнес-план?**

а) Резюме

б) Финансовый план

в) Маркетинговый план

**7. При разработке производственной программы опираются на:**

а) Информацию о спросе физических и юридических лиц на продукцию предприятия

б) Резервы мощностей предприятия

в) Актуальные макроэкономические явления в стране

**8. Какой из методов считается наиболее эффективным средством планирования прибыли?**

а) Расчет амортизационных отчислений линейным способом на минимальный срок

б) Определение точки безубыточности

в) Бюджетирование и контроллинг

**9. На какой срок разрабатывается текущий план работы предприятия?**

а) 1 год

б) 2-3 года

в) Минимум 5 лет

**10. Распределение планового задания между участками цеха, а также его доведение до производственных участков и рабочих мест представляет собой … планирование**

а) Оперативное

б) Производственное

в) Внутрицеховое

**Практические задания**

**Задание 1**. Определить годовую производительность труда одного работающего и водителя смешанного АТП в условно-натуральных и стоимостных измерителях при следующих исходных данных: среднесписочная численность работающих – 1150 чел., в том числе водителей – 750 чел.; валовые доходы от всех видов деятельности АТП – 4631 тыс. руб.; объем перевозок грузов сдельным парком подвижного состава – 2675 тыс. т.; грузооборот – 31820 тыс. ткм; общий пробег автомобилей, работающих повременно, – 15128 тыс. км; средняя грузоподъемность почасовых автомобилей – 2 5 т; утвержденный коэффициент для перевода грузовых перевозок в приведенные тонно-километры – 6; пассажирооборот, выполненный маршрутными внегородскими автобусами, – 156200 тыс. пасс.км; платный пробег таксомоторов – 1772 тыс. км.

**Задание 2.** Определить производительность труда водителей и процент выполнения ими норм выработки по нормативной трудоемкости, если: количество водителей – 100 чел.; объем перевозок груза – 800 тыс. т; грузооборот – 8800 тыс. ткм; норма времени на погрузку и разгрузку 1 т груза – 4,04 мин, на 1 ткм – 0,76 мин. Каждым водителем отработано 220 дн. при 7-часовом рабочем дне.

**Задание 3.** Определить производительность труда одного работающего пассажирского АТП в рублях дохода и в рублях чистого дохода при следующих исходных данных: выручка от реализации транспортной продукции 408 тыс. руб.; материальные затраты – 1963 тыс. руб.; среднесписочная численность работающих предприятия – 1148 чел.

**Вопросы для обсуждения**

1. Важная сегодня роль ли планирования на предприятии?
2. Что такое планирование? Обоснуйте необходимость планирования хозяйственной деятельности предприятий.
3. В чем заключается методика планирования? Дайте общую характеристику методики планирования.
4. Какие методы научных исследований применяются в процессе планирования?
5. Что такое альтернативный выбор в планировании?
6. В чем заключается системный подход и рациональный выбор планирования?
7. Какие три основных философских концепции выделяют в планировании? Дайте короткую характеристику каждой из этих концепций.
8. Раскройте структуру и содержание плана экономического и социального развития коллектива предприятия.
9. Что являет собой балансовый метод планирования?
10. Какой основной недостаток пробно-статистического метода планирования?

|  |  |
| --- | --- |
|  | **4 Планирование деятельности предприятия** |
|  | **Вариант 1** | **Вариант 2** |
| 1 | б | а |
| 2 | в | в |
| 3 | а | в |
| 4 | в | а |
| 5 | б | б |
| 6 | в | б |
| 7 | б | а |
| 8 | а | б |
| 9 | в | а |
| 10 | б | в |